

REPUBLIQUE DE DJIBOUTI

*_*_*_*_*_*_*_*_*_*_*_*

Ministère de l'Economie et des Finances, chargé de l'Industrie

*_*_*_*_*_*_*_*_*_*_*_*

Secrétariat Général

**Projet de Gestion Économique et de Développement Statistique pour la prise de Décision
(GEDSEP)**

Crédit IDA P171777

**Termes de Références pour le recrutement d'un spécialiste en Suivi-Evaluation pour l'Unité de
Gestion du Projet (UGP).**

Fiche signalétique du Projet

- Titre** : Recrutement d'un spécialiste en suivi-évaluation
- Affectation** : Ministère de l'Economie et des Finances, chargé de l'Industrie (MEFI)-Unité de Gestion des Projets (UGP)
- Durée** : 5 années
- Champ du travail** : Projet de Gestion Économique et de Développement Statistique pour la prise de Décision (GEDSEP)
Crédit IDA P171777
- Financement** : Contrat financé sur le projet GEDSEP

CONTEXTE ET JUSTIFICATION

Au cours des deux dernières décennies, Djibouti a connu une croissance économique remarquable et a amélioré ses résultats sociaux, en tirant parti de sa position stratégique. Selon les comptes nationaux révisés, le PIB par habitant¹ a augmenté en moyenne de 4,4 % par an en termes réels au cours des deux dernières décennies, pour atteindre près de 3 milliards de dollars US en 2018.

Durant cette période, la croissance économique est tirée par l'exportation de services, les principaux contributeurs étant les secteurs des transports et de la logistique, des télécommunications et des banques. Dans ces trois secteurs, la stratégie de Djibouti s'est appuyée sur son atout le plus précieux et le plus important, sa situation géographique, générant une valeur importante dans le cadre de son principal partenariat économique avec l'Éthiopie, qui connaît une croissance rapide. Djibouti sert de port principal et traite environ 90 % du commerce extérieur de l'Éthiopie, pays sans littoral, qui est la plus grande économie d'Afrique de l'Est et qui connaît la croissance la plus rapide. Au cours de la dernière décennie, Djibouti a considérablement amélioré sa plateforme d'infrastructures. Avec des installations importantes (ports, chemin de fer, câbles sous-marins, conduites d'eau, réseau d'interconnexion électrique, zone de libre-échange internationale) en place et opérationnelles, le Gouvernement est en train de passer à la vitesse supérieure dans la mise en œuvre de réformes essentielles pour stimuler la productivité, l'efficacité et moderniser son administration afin de soutenir la croissance, de la rendre plus large et plus inclusive.

L'amélioration de la qualité des politiques publiques et le renforcement significatif de la capacité institutionnelle sont essentiels pour rendre la croissance durable et plus inclusive. Le Gouvernement a déjà annoncé que la nouvelle décennie sera consacrée à la mise en œuvre de réformes visant à favoriser l'inclusion, la connexion et les institutions (ICI), dans le cadre du deuxième plan de développement de la Vision 2035. Cela nécessiterait la mise en place de mécanismes de retour d'information solides et intégrés qui éclairent les décideurs politiques sur ce qui marche et ce qui ne marche pas, en vue d'une meilleure efficacité des processus décisionnels du Gouvernement. Pour ce faire, Djibouti doit améliorer la capacité d'analyse de l'administration et combler les énormes lacunes en matière de connaissances et de données auxquelles le pays est actuellement confronté.

Ainsi, la République de Djibouti bénéficie depuis le 8 Juin 2020 d'un prêt IDA d'un montant de 15 millions de Us dollars pour la mise en œuvre du Projet de Gestion Économique et de Développement Statistique pour la prise de Décision (GEDSEP).

Le projet proposé contribuera à améliorer la gestion économique et à combler les lacunes en termes d'outils d'analyses et à favoriser la transparence, la responsabilité, l'efficacité et l'efficacité des politiques publiques.

Le projet financera des activités qui renforceront la préparation à une évaluation plus précise des impacts en mettant à disposition des données et des informations plus pertinentes. Il permettra de réagir plus rapidement aux chocs exogènes (catastrophes climatiques, crises économique et sociales, etc.) en favorisant la planification d'un appui d'urgence en vue de formuler les politiques adéquate, à construire ou réhabiliter les infrastructures publiques quand elles sont inexistantes ou endommagées et à aider les populations touchées.

Le projet permettra également d'adapter l'infrastructure physique et l'équipement de l'INS afin de garantir la disponibilité des données et des informations même en cas de chocs climatiques extrêmes, tout en tenant compte de l'efficacité énergétique dans la conception.

Les modalités d'exécution de ce projet concernent la mise en place et le fonctionnement d'une unité de gestion de projet (UGP) supervisée par le ministère des Finances afin de soutenir la coordination et gérer la mise en œuvre du projet. L'unité de gestion du projet est chargée de la coordination générale du projet et assume la responsabilité fiduciaire. L'UGP ne jouera qu'un rôle d'appui à la direction technique afin de laisser aux organismes publics les activités uniquement liées à leurs responsabilités. Ainsi, les présents Termes de Références concernent le recrutement d'un (e) spécialiste en Suivi Evaluation (SSE) pour l'Unité de Gestion du Projet (UGP).

1. Objectifs

1.1. Objectif général

L'objectif général de cette activité est de recruter un spécialiste en Suivi-Evaluation pour l'Unité de Gestion du Projet GEDSEP (UGP).

1.2. Rôle et responsabilité

Sous la responsabilité du Coordonnateur de l'Unité de Gestion du Projet (UGP), le spécialiste en Suivi-Evaluation du projet est de développer un système intégré de suivi et évaluation pour le Projet GEDSEP en se basant sur le document du projet. Il sera responsable du suivi de la mise en œuvre des activités du projet, du développement d'un système de suivi-évaluation pertinent pour le projet et de la formation du personnel responsables de la mise en œuvre des activités du projet au sein des Directions bénéficiaires.

1.1. Taches

Le spécialiste en Suivi et Evaluation sera responsable de la supervision du système de suivi et évaluation du projet et fournira un appui aux responsables de la mise en œuvre des activités au sein des Directions bénéficiaires du Projet. Sous la supervision directe du Coordonnateur, le spécialiste en Suivi et Evaluation sera chargé des tâches suivantes :

- Développer et produire, en coordination avec les responsables des Composantes et Sous-Composantes du projet, les instruments pour suivre et évaluer, durant toute la période du Projet et à tous les niveaux, les interventions et activités du projet GEDSEP (telles que décrites dans le document du projet) ;
- S'assurer que la liste des indicateurs de performance du Projet est maîtrisée par les différents acteurs, par l'information et les formations nécessaires ;
- Renseigner de manière périodique les indicateurs du Cadre de Résultat du projet, produire un document synthétique analysant leurs évolutions dans le temps et signaler les éventuels goulots d'étranglements.
- Appuyer les différentes cellules dans la préparation de leur Plan de travail et préparer le plan de travail consolidé du GEDSEP dans les délais requis ;
- S'assurer que le ou la responsable administrative et financière (RAF) et les bénéficiaires collectent les données requises pour le S&E ;

- Centraliser et analyser les données collectées par les différents acteurs ;
- Élaborer un manuel de Suivi et Evaluation en tenant compte du document du projet, du manuel des procédures administratives, financières et comptables et du manuel d'exécution du projet ;
- Définir, en rapport avec les services techniques impliqués dans la mise en œuvre du projet, les mécanismes de circulation des données, les délais, le rôle et la responsabilité des acteurs dans la gestion des données de suivi et d'évaluation ;
- Concevoir, en rapport avec les services techniques impliqués dans la mise en œuvre du projet, un système de Suivi et Evaluation Participatif du projet basé sur les besoins en information des différentes parties prenantes et les indicateurs du projet ;
- Concevoir, en rapport avec les services techniques impliqués dans la mise en œuvre du projet, des outils pour assurer la collecte, l'enregistrement et l'analyse de données afin de générer les informations nécessaires au bon suivi des activités et une mesure adéquate des résultats atteints par rapport aux indicateurs de base du projet ;
- Coordonner la collecte des données de référence et la comparaison des données durant l'exécution du projet, développer et maintenir la base de données du projet ;
- Examiner et revoir les indicateurs, réaliser la collecte continue et routinière des données, et s'assurer que les données du S&E sont valides, accessibles et mis à jour ;
- Élaborer, en rapport avec les services techniques impliqués dans la mise en œuvre du projet, les rapports d'activités périodiques et d'avancement du projet ;
- Générer, en rapport avec les services techniques impliqués dans la mise en œuvre du projet, des informations pour alerter à temps le Coordonnateur de l'UGP et le Comité Directeur du Projet (CDP) des risques de retard, de déviation ou de contreperformance ;
- Contribuer à la révision du système d'information et à l'amélioration des capacités des organes chargés du Suivi-Évaluation au sein des départements ministériels impliqués dans le projet ;
- Organiser les ateliers de planification opérationnelle des activités et consolider les PTA/PTBA des structures, parties prenantes dans la mise en œuvre du projet, en un PTA/TBA global du projet ;
- Appuyer les responsables des structures, parties prenantes dans la mise en œuvre du projet, à la planification opérationnelles des activités, au suivi de l'exécution et à la rédaction des rapports pour toutes les activités en lien avec les indicateurs clés du projet ;
- Préparation des rapports d'activités pour le Comité Directeur du Projet (CDP) et des missions de supervision des bailleurs de fonds ;
- Elaborer des tableaux de bord pour faciliter le suivi du projet ;

- Superviser les arrangements pour le suivi des résultats y compris l'évaluation à mi-parcours du projet qui pourrait être utilisée par les ministères et les bailleurs de fonds pour évaluer l'efficacité dans l'exécution du projet ainsi que pour l'évaluation en fin de projet ;
- Assurer toute autre tâche relative au suivi-évaluation confiée par le Coordonnateur du Projet.

2. Résultats attendus et livrables

2.1. Résultats attendus

- Collecter les divers rapports de missions des consultants qui interviennent sur le projet.
- Rendre dans les temps exigés tous les rapports périodiques.
- Tenir un classement physique et numérique de tous les documents.

2.2. Livrables

Les rapports à soumettre par le consultant sont :

- ✓ Préparer les fiches mensuelles, les rapports trimestriels et semestriels sur l'avancement du projet ;
- ✓ Préparer le rapport annuel sur le suivi et l'évaluation des activités et des performances du GEDSEP, au regard des indicateurs de performance du Projet, qui figurent dans la convention de financement du GEDSEP ;
- ✓ Entreprendre, sous l'autorité du Coordonnateur de l'UGP, toute initiative en relation avec le suivi et l'évaluation, susceptible de promouvoir l'efficacité et la bonne exécution du Projet ;
- ✓ Animer ou appuyer l'organisation des séances d'auto-évaluation des sous-Composantes du projet et le renforcement des capacités des acteurs en matière de suivi évaluation ;
- ✓ S'assurer de la production et de la diffusion des rapports périodiques prévus dans les manuels du GEDSEP.

3. Durée de la mission

La durée de la mission est estimée à cinq années, avec une année renouvelable pendant la durée de cinq ans du projet. Le travail à temps plein s'effectuera dans les locaux du Ministère de l'Economie et des Finances chargé de l'Industrie (MEFI) et le consultant bénéficiera d'un bureau, équipé en mobilier et équipements informatiques et internet en réseau.

4. Qualification du consultant

Le candidat doit avoir au moins un niveau de formation de Bac + 5 ou plus ans en économie, statistique ou tout autre diplôme équivalent, ayant les références suivantes :

- Une expérience d'au moins 3 ans et des compétences avérées dans la planification et le suivi-évaluation des projets ;
- Des connaissances et une expérience en conception de système de suivi et d'évaluation ;

- Des connaissances et une expérience en analyse des données ;
- Des aptitudes à travailler en équipe ;
- Une connaissance/expérience dans les domaines de la statistique, en finance publique et/ou macro-économie serait un plus ;
- Avoir une disponibilité immédiate.

5. Méthode de sélection

Le consultant pour cette mission sera sélectionné selon la méthode de « Consultant Individuel » telle que décrite dans les règlements de passation de marchés de la Banque Mondiale, Version 2017, notamment la **Section VII. Sélection des Consultants Individuels.**